総合調整会議資料 H28.4.19

平成28年度 指定管理施設更新一覧表

【H28.4.1現在】

社会福祉施設

施設名	指定管理者名	指定期間	施設所管課
障がい児地域活動施設	NPO法人 チョー栗東元気玉クラブ	平成24年4月1日~ 平成29年3月31日	障がい福祉課
治田学童保育所			
治田西学童保育所			
治田東学童保育所			
葉山学童保育所] 社会福祉法人	亚弗04年4月1日。	
葉山東学童保育所]社会福祉法人 栗東市社会福祉協議会	平成24年4月1日~ 平成29年3月31日	子育て応援課
金勝学童保育所	未来们在去佃位IIII	一次と9年3月31日	
大宝学童保育所			
大宝西学童保育所			
大宝東学童保育所			

指定管理者制度 包括モニタリング分析シート

施 設 名 栗東市障がい児地域活動施設

施設担当課 健康福祉部 障がい福祉課

設置年月日 平成16年7月1日

導入年月日 平成16年7月1日



指定管理者制度 包括モニタリング分析シート

学童保育所(①金勝、②葉山、③葉山東、④治田、⑤治田東、⑥治田西、⑦大宝、⑧大宝東、⑨大宝西) 施 設 名

健康福祉部 子育て応援課 施設担当課

下記のとおり 設置年月日

平成16年7月1日 道入年月日



■総合計画・行革大綱の進行管理のあり方について

後期基本計画では、市民との協働による管理を基本とし、一次評価では各課で設定を行う「アウトプット指標」に基づく内部評価を行います。

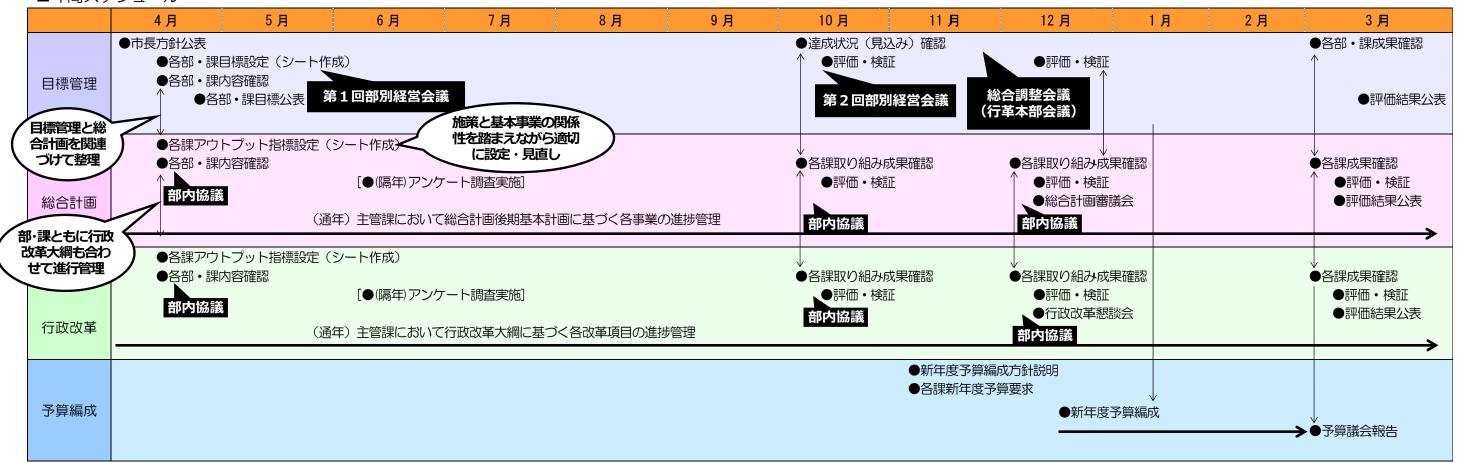
進行管理イメージ ■一次評価 基本事業 アウトプット指標 毎年実施 (主な事務事業) (各課で主要な事務事業ごとに評価) 施策 ンアウトカム指標 (市民アンケート調査により達成度を確認・評価) 隔年 実施 ・健康づくりを実践するまちづくりが推進されていると思う市民の割合【現状値62,2%→目標値71%】 ・身近に公園や緑地等があり、美しい都市景観のまちづくりが推進されていると思う市民の割合【現状値51.1%→目標値63%】 ・充実した学校教育に取り組むまちづくりが推進されていると思う市民の割合【現状値39.3%→目標値49%】 ・自治会等の地域活動による住民自治のまちづくりが推進されていると思う市民の割合【現状値61.1%→目標値70%】 市民アンケート調査を行い、 市民のみなさんが重要だと思 評価が低かった 施策ごとにアウトカム指標と われる施策は目標値を5%割 ものの改善策 なる現状値を設定しています。 り増ししています。 ■二次評価 毎年 総合評価結果として 一次評価結果をもとに 実施 市ホームページで公表 総合計画審議会で評価

また、施策ごとに設定した「アウトカム指標」の達成度を隔年で実施する市民アンケート調査で確認し、その結果を評価材料として総合計画審議会で二次評価(外部評価)を行います。

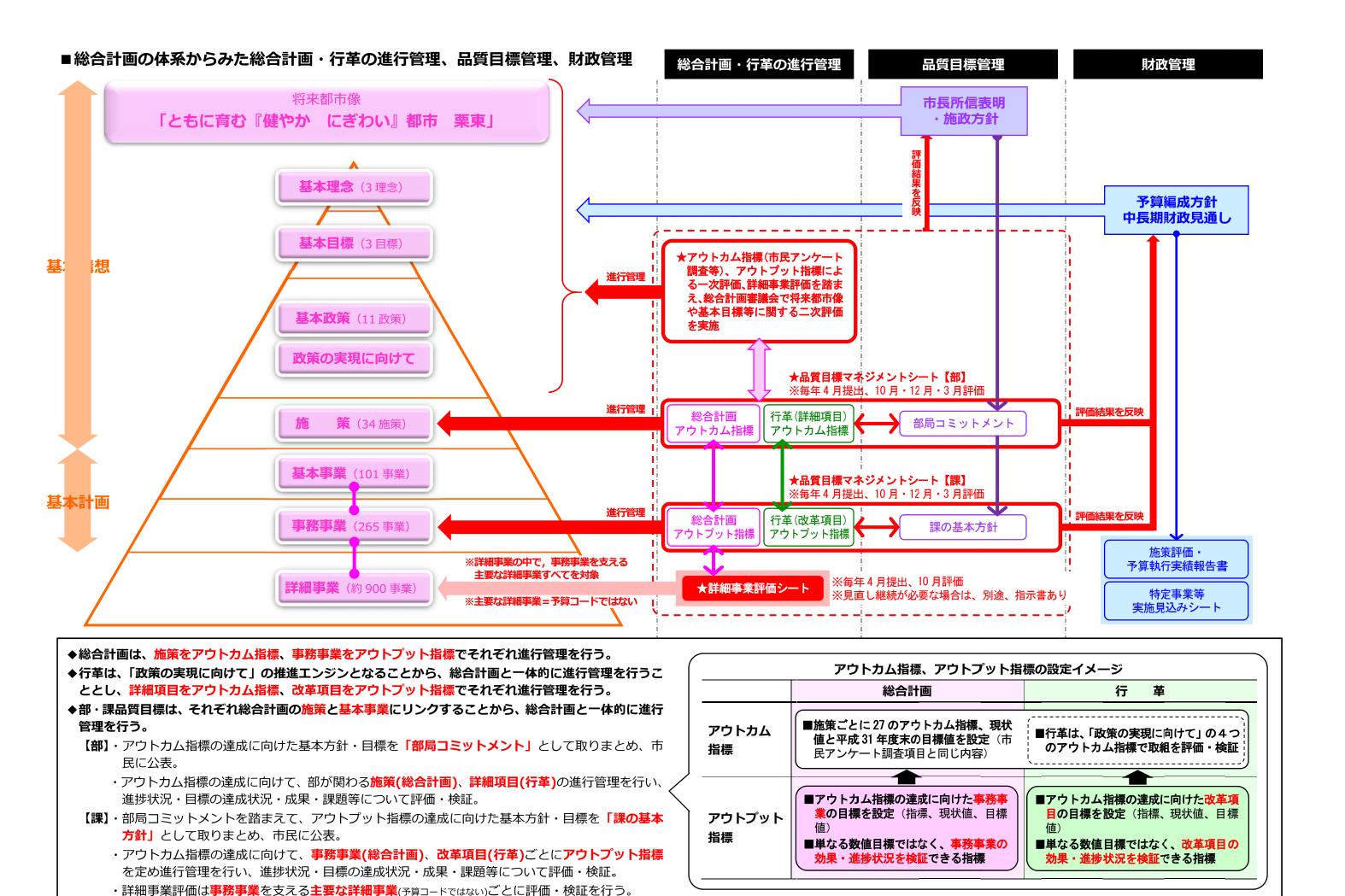
■計画期間中における進行管理の流れ

	項目	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度
計画 (Plar	n)·実行 (Do)	計画策定 (Plan)			計画期間 (Do)		→
	1 次評価 (内部評価)		評価	評価	評価 	評価	評価
評価 (Check)	市民 アンケート	アケート職		アケート調査		アケート離	
	2次評価 (外部評価)		評価	評価	評価	評価	評価
改善 ((Action)		_	改善 → 一	改善 → —	改善 → —	改善→

■年間スケジュール



1



総合計画・行政改革大綱の進行管理にかかる提出資料の見直し内容について

(1) 提出を求める様式

「H27-31 品質目標マネジメントシート総括表」と「詳細事業評価シート」のみの作成・提出とする。→他の様式については廃止。

(2) 様式の見直し

- ◎「H27-31 品質目標マネジメントシート総括表」
 - ①「Ⅲ. 部局の基本方針」(総計・行革)
 - →「自己評価(12月)」欄を削除 … 総合計画審議会への資料提出にあたり、予算要求時期の前倒しなどが検討されている中、 12月の評価を反映することが困難であると考えられるため。
 - →「総合調整会議」欄を統合 … 部別経営会議 (10月) において、10月の自己評価を一体的に評価審議し、その評価結果を 12月の総合計画審議会に諮る流れとなるため。

(修正前)

			第五次結	合計画。			
				部局基本方針の影	門 面(実装・課題等)。		
	部局の基本方針(4月)。	自己評価(10月)。➡	部別経営会議。 (行革本部会議)(10月)。	◆ 自己評価(12月)。	総合計画審議会(12月)	総合調整会議(部別経営会 議(行車本部会議))(1月)	◆最終自己評価(3月)。
	a	※10月に記載。	※10月に記載、	※12月に記載。	※12月に記載。	※1月に記載。	※3月に記載。
H27.,	a						
	a						

(修正後)

訓Ⅱ、部局の基本方針√

	-5-E-1-73\$1												
			第五次総合計画。										
	部局の基本方針(4月)。		部局基本方針の評価(実績・課題等)。										
a	※4月に記載。	自己評価(9 月末現在)。 ※10 月に記載。	部別経営会議(10月)。 ※10月に記載。	総合計画審議会(12月)。 ※12月に記載。	最終自己評価(3月末現在)。 ※3月に記載。								
	a	a	л	л	а								
H27 .,	a												
	a												
	a	部局の基本方針(4月)。 ※4月に記載。	9	第五次総合計画。 部局の基本方針(4月)。 ※4月に記載。 部局基本方針の評 部別経営会議(10月)。 ※10月に記載。 ※10月に記述。 ※1	第五次総合計画。								

- ②「IV. 部局が取り組む施策」(総計・行革)
 - →「部別経営会議」、「総合計画審議会」、「総合調整会議」欄を統合 … 部別経営会議 (10月) において、10月の自己評価を一体的に評価審議し、 その評価結果を 12月の総合計画審議会に諮る流れとなるため。
 - →「自己評価 (12 月)」欄を削除 … 総合計画審議会への資料提出にあたり、予算要求時期の前倒しなどが検討されている中、12 月の評価を反映が困難であると考えられるため。
- →「自己評価」欄に「達成度」を追加 … 自己評価の自由記述のみでは達成状況のとりまとめ(各種会議への資料提出)が困難なため。 (修正前)

N.	部局が取り組む施策	(第五)	欠総合計画後期基本計画ア	ウトカム指	標の進行管理	₽) ↔	-									
				-				アウト	りム指標。			9 1				
施策。 NO.	施策名。	主管。	指標。								平力	成 30 年度。	平成 3	1年度。	重点。	
			18 tm .1		現状値。	目標値。	実験値。	目標値。	実装値。	目標値。	実装値。	目標値	1、 実装値、	目標値。	実装値。	
.5	a	a	æ	a a Ea a a Ea a a Ea a												
年度.	当該年度の取り組み	方針。	自己評価(10月)。													
H27.,	27.,			※10月に記		※12月に記	***************************************	※12月に		※1月			*3 月に記載。			

(修正後)

45.55	4545-5						アウト:	りな指標。										
施策 NO.	施策名。 (個別問的なる場合(地入)。	主管。	指標。	平成 26 年度。	平成 2	7年度。	平成2	8年度。	平成2	29 年度。	平成3	0 年度。	平成3	31年度。	重点。			
	TEMPLES OF THE 1825 V.		1日1元.1	現状値。	目標値。	実績値。	目標値。	実験値。	目標値。	実績値。	目標値。	実績値。	目標値。	実績値。				
.1	a	.1	а	а	.1	,	л	л	,	a a a =a								
	븰	該年度	の取り組み方針。	自己評価(3 月末現在)※10 月に記載。 最終自己評価(3 月末現									【在)※3月に記載。					
年度		*	4月 仁記載 3	達成度。 (5 段階)。			評価内容。			達成度。 (5 段階)。	評価内容 。							
	.1										a							
H27.			a						a									

- ③「Ⅲ. 課が取り組む基本事業」(総計・行革)
 - →「自己評価 (12 月)」欄を削除 … 総合計画審議会への資料提出にあたり、予算要求時期の前倒しなどが検討されている中、12 月の評価を反映が困難であると考えられるため。
 - →「総合調整会議」欄を統合 … 部別経営会議 (10月) において、10月の自己評価を一体的に評価審議し、その評価結果を 12月の総合計画審議会に諮る流れとなるため。

(修正前)

		n'	総合				
				腰の基本方針の脚	価(実績・課題等)。		
9	施策実現に向けた課の基本方針(4月)。	自己評価(10月)。■	部別経営会議。 (行革本部会議)(10月)。	→ 自己評価(12月)。■	総合計画審議会(12月)	総合調整会議(部別経営会 議(行革本部会議))(1月)	▶最終自己評価(3月)。
	а	※10月に記載。	※10月に記載、	※12月に記載。	※12月に記載。	※1月に記載。	※3月に記載。
H27.,	a						
	a						

(修正後)

			総合計画。		
	施策実現に向けた課の基本方針(4月)。		課の基本方針の評		
,a	※4月に記載。	自己評価(9 月末現在)。 ※10 月 仁記載 。	部別経営会議(10月)。 ※10月に記載。	総合計画審議会(12月)。 ※12月に記載。	最終自己評価(3月末現在)。 ※3月に記載。
	а	a	a	a .	.1
H27.,	a				
	л				

④「IV. 課が取り組む基本事業」(総計・行革)

IV. 課が取り組む基本事業(第五次総合計画・後期基本計画アウトナット指標の差行管理)。

- →「部別経営会議」、「総合計画審議会」、「総合調整会議」欄を統合 … 部別経営会議 (10月) において、10月の自己評価を一体的に評価審議し、 その評価結果を 12月の総合計画審議会に諮る流れとなるため。
- →「当該年度の取り組み方針」欄に「上半期・下半期」欄を追加 … 当該年度における詳細事業レベルでの年間スケジュール把握のため。
- →「自己評価(12月)」欄を削除 … 総合計画審議会への資料提出にあたり、予算要求時期の前倒しなどが検討されている中、12月の評価を反映が困難であると考えられるため。
- →「自己評価」欄に「達成度」を追加 … 自己評価の自由記述のみでは達成状況のとりまとめ(各種会議への資料提出)が困難なため。 (修正前)

施簡 NO.。	基本事業名	365		a			a										
※事	化、基本事業に位置付付られ 発事業を支える主要な評価	る事務事	教だついて犯人。 て犯税する「辞物事業辞	概シート」	を協議して、	取り担み方法	や経路を記え	Ĺ,								_	
	-71877 - St.							アウト	トプット指揮								
	計算事業	予算額。 1千円1。	koem		平底 26 年度	平成2	7 年度 3	平成2	28 年度 3	平原	19 年度。		平成30年月	а	平成	31年度。	■点:
		10000	指視。		現状植っ	目視植り	突接值:1	目視性。	突續進力	目視極	突接值:	目標	植。 多	領権。	目視値の	突接值:	
a		a	in .		a	a		a	a	a	-3	,		a	a	1	a
年度。	展 当該年度の取り組み方針。 自己評価(10月) 自己評価(10月) 自己評価(12月) 自己評価(12月) おおお園書鑑念(12月) から割盤念鑑(毎別年至今 現場計価。 取り組み状況、日視の連成状況、ココスト等の視点から評価。																
H27.s	a	※10 目に記載。 ※12 目に記載。 ※12 目に記載。		Ж 1	※1月に記載る 。				コストラの政局が544 ※3 月に記載3								
\neg								1		1							

(修正後)

							アウ	トプット指標	Ĭ.,						
	詳細事業。	子算額 。 (千円) 。	指標。	平成 26 年度	平成	27 年度。	平成 2	8 年度.,	平成29	年度。	平成:	30年度。	平成3	1年度。	重点。
			1H1m.1	現状値。	目標値。	実績値。	目標値。	実績値。	目標値。	実績値。	目標値。	実績値。	目標値。	実績値。	
а		а	а	л	a	,	а	a	л	,	a	а	a	,	a
					自己評価(3月末現在) <u>※10月に記載。</u> 最終自己評価(3月末現在) <mark>※3月に記載</mark> 。										
年度	生 当該年度の取り組み方針 。				達成度。 達成度。 (5 段										
H27.	上半期。			a					.a						
nzr.	下半期。			.1					.1						

平成 27 - 31 年度 品質目標マネジメントシート

総 括 表

平成 28 年 4 月

栗東市

目 次

1.	第五次栗東市	「総合計画後期基本計画・体系	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	1
2.	第七次行政改	女革大綱・体系	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	- 2	2
3.	品質目標マネ	トジメントシート総括表【部局】	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	- (3
	II. 総務部 III. 市民部 IV. 健康福祉部 V. 環境経済部 VI. 建設部 VII. 上下水道事業所 VIII. 教育委員会 IX. 議会事務局 X. 会計課	(元気創造政策課、広報課、財政課) (総務課、税務課、人権政策課、ひだまりの家、総合窓口課) (自治振興課、危機管理課、生活交通課) (社会福祉課、保険年金課、障がい福祉課、長寿福祉課、子ども発達 (環境政策課、農林課、商工観光課、経済振興労政課) (道路・河川課、国・県事業対策課、住宅課、都市計画課) (上下水道課) (教育総務課、学校教育課、人権教育課、生涯学習課、スポーツ・2(議事課) (会計課) (監査委員事務局、農業委員会事務局)						!、 <i>幼</i> .]児課	人、便	康増	進課	.)													
4.	品質目標マネ	トジメントシート総括表【課】	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•		•	-		•				-	•	•	- (6
	II. II-①. 総務課、 III. III-①. 自治振興 IV. IV-①. 社会福祉 IV-⑤. 子ども発: V. V-①. 環境政策 VI. VI-①. 道路・河. VII. VII-①. 上下水道: VII. VII-①. 教育総務 IX. IX-①. 議事課(記 X. X-①. 会計課(会	課、WI-②. 学校教育課、WI-③. 人権教育課、WI-④. 生涯: 議会事務局)	長寿 東 労 都 市	福祉 曽進記 課(計画	課、 課(環境 課	健康 経済 (建設	福祉部 部) と部)	邹)			:振卵	東課	、₩	:- -⑥.	. 2 1	書 館	(教言	育委」	員会〉)						

1. 第五次栗東市総合計画後期基本計画・体系

基本目標1 安全・安心のまち

政策1 一人ひとりが尊重され、誰もが参画できるまち

施策 NO.1 人権を尊重するまちづくり

施策 NO.2 平和活動を推進するまちづくり

施策 NO.3 男女共同参画のまちづくり

政策2 生涯を通じた健康づくりのまち

施策 NO.4 健康増進・医療体制の整ったまちづくり

施策 NO.5 食育のまちづくり

施策 NO.6 生涯スポーツを推進するまちづくり

政策3 安心を支える福祉を推進するまち

施策 NO.7 地域で支えあう福祉のまちづくり

施策 NO.8 高齢者が健やかに暮らせるまちづくり

施策 NO.9 障がいのある人の自立と社会参加を促進するまちづくり

施策 NO. 10 子どもの健やかな育ちを支えあうまちづくり

施策 NO. 11 社会保障で安心して暮らせるまちづくり

政策4 安全・安心に暮らせるまち

施策 NO.12 災害に強いまちづくり

施策 NO.13 防災・災害危機管理のまちづくり

施策 NO. 14 防犯のまちづくり

施策 NO.15 交通安全のまちづくり

施策 NO. 16 消費者を守るまちづくり

基本目標2 環境・創出のまち

政策1 地球にやさしい環境を推進するまち

施策 NO.17 地球環境問題解決に貢献するまちづくり

施策 NO. 18 資源循環型社会を推進するまちづくり

政策2 快適で美しい生活環境のまち

施策 NO. 19 潤いのある緑にあふれたまちづくり

施策 NO. 20 住環境が整ったまちづくり

施策 NO. 21 美しい都市景観のまちづくり

施策 NO. 22 ライフラインが整ったまちづくり

政策3 まちを支え、活力を創出する産業のまち

施策 NO. 23 新たな活力拠点を創出するまちづくり

施策 NO. 24 地域農業を育むまちづくり

施策 NO. 25 緑豊かな森林を生かしたまちづくり

施策 NO. 26 商工業の振興と就労推進のまちづくり

施策 NO. 27 地域に活力をもたらす産業創出のまちづくり

基本目標3 愛着・交流のまち

政策1 人が育ち、力を発揮できるまち

施策 NO. 28 生涯学習のまちづくり

施策 NO. 29 次代を担う子どもに「生きる力」を育むまちづくり

政策2 個性を生かす地域文化のまち

施策 NO.30 歴史や伝統文化の香り豊かなまちづくり 施策 NO.31 市民文化や芸術活動を振興するまちづくり

政策3 広域・近隣とのつながりを促進する交流のまち

施策 NO. 32 地域資源を活用した観光振興のまちづくり

施策 NO. 33 交流を支える基盤づくり

政策4 多文化交流のまち

施策 NO. 34 多文化共生を推進するまちづくり

政策の実現に向けて

政策1 市民主体、市民協働のまち

施策 NO.35 地域コミュニティによるまちづくり

施策 NO. 36 市民活動が広がるまちづくり

政策2 効率的で効果的な自治体運営

施策 NO. 37 効率的な行財政運営

施策 NO. 38 公正、確実な事務運営による行政サービスの品質向上

1

2. 第七次行政改革大綱・体系

重点事項1. 市民参画と協働によるまちづくりの推進

(1)【意識の醸成】市民参画と協働によるまちづくりへの理解促進

NO.111「市民参画と協働によるまちづくりの推進条例行動計画」の推進

NO. 112 啓発·情報発信

(2) 【行政への参画】 PDCAサイクルの各段階での参画推進

NO. 121 パブリックコメントや各種アンケート調査などによる市民意向の把握

NO. 122 市民参画と協働によるまちづくりの進行管理

(3) 【広聴制度の充実】積極的な情報共有と説明責任の徹底

NO.131「市長のこんにちはトーク」、「市長と気軽に栗東まちづくり座談会」などの制度充実

- NO. 132 市民の意見や提案に関する情報のナレッジマネジメントの構築
- NO. 133 市民意見を公開する制度の検討・実施

(4) 【協働の実践】公共サービスの主体を育む協働事業の充実

- NO. 141 庁内各課による地域等への協働事業の参画呼び掛け・コーディネート
- NO. 142 大学や企業などとの多様な連携・コラボレーションの検討・実践
- NO. 143 協働事業制度の活用・充実

(5) 【地域との協働の推進】地域主体のまちづくりに向けた環境整備

- NO. 151 地域活動補助金制度の再編・統合、交付金化の検討・実施
- NO. 152 自治連合会、地域振興協議会、コミセンの連携充実のための仕組みの検討・実施

(6)【プラス創造型改革】協働によるまちづくりを支える仕組みづくり

- NO. 161「市民人材バンク」の仕組みづくり・運用
- NO. 162NPOやボランティア団体、大学や企業等との連携・プラットフォームづくり
- NO. 163 中間支援組織・機能の充実
- NO. 164 大学包括協定など、積極的な大学連携への取り組み

重点事項2.地域資源とわがまち意識を育む行政運営

(1)【事務事業の見直し】栗東ならではのまちづくりの創造

- NO. 211 事務事業の見直し・再編(優先順位の決定)
- NO. 212 公共事業における投資的経費の節減
- NO. 213 国・県予算及び施策の要望

(2)【民間委託等の推進】新たなアウトソーシングの推進

- NO. 221 総合的・組織横断的なアウトソーシングの検討・実践
- NO. 222 公共施設等総合管理計画の策定、計画的な維持管理の実践
- NO. 223 広域計画(連携協約)など広域行政の推進

(3) 【情報提供のあり方の見直し】市民へのきめ細かな情報提供・情報共有

NO. 231 広報りっとうやホームページ等の充実、情報提供のあり方全体の見直し・実践

NO. 232 グループウェアシステムを活用した積極的な情報共有

(4) 【経費の削減】積極的なコスト管理の推進

NO. 241 コストの見える化による事務改善の推進

NO. 242 国・県等の補助制度の積極的な活用

NO. 243 情報システム活用の最適化

(5)【人員の適正化】事務事業量と人員の適正化

NO. 251 事務事業量の把握 (栗東モデルの構築)

NO. 252 組織の適正化の検討・実践

(6)【外郭団体のあり方見直し】経営効率化や整理統合の推進

NO. 261 外郭団体等の経営効率化・整理統合

(7)【プラス創造型改革】栗東愛を育む創造的な行政運営

NO. 271 地域資源活用ビジョンの策定・実践

- NO. 272 人口ビジョン・総合戦略の策定・実践
- NO. 273 市民のわがまち意識 (シビックプライド) の醸成
- NO. 274 都市のブランド戦略の推進
- NO. 275 新産業創造イノベーションの推進

重点事項3.規律を遵守した堅実な財政運営

(1) 【財政規律の確保】収支バランスのとれた財政運営

- NO. 311 財政運営の基本方針の策定
- NO. 312 総合計画と中長期財政見通し(特定事業)の一体的運用、「選択と集中」による予算配分の実施

(2) 【歳入の確保】市民の暮らしを支える安定的な収入の確保

- NO. 321 トップセールスの展開、企業誘致の推進
- NO. 322 コンビニ収納などの払いやすい環境づくり、使用料等への拡大の検討
- NO. 323 ふるさと応援寄附金制度の活用に向けた記念品贈呈事業の再検討
- NO. 324 市有地の売却、未利用地の有効活用
- NO. 325 国・県等の補助制度の積極的な活用
- NO. 326 広告料収入等による財源確保
- NO. 327 税外債権の徴収率向上を図るための利用料金徴収条例等の検討・実践

(3)【歳出の削減】歳入に応じた適切な支出

- NO. 331 職員・市民のコスト意識の醸成
- NO.332 公債費抑制のための目標設定、目標達成のルールづくり・実践
- NO. 333 公共施設等総合管理計画の策定、計画的な維持管理の実践
- NO. 334 公共事業における投資的経費の節減
- NO. 335 ライフサイクルコストを踏まえた公共工事の実施

(4) 【プラス創造型改革】コスト意識を醸成する市民との協働

- NO.341 予算・決算等の財務情報の市民にとって分かりやすい情報発信
- NO. 342 受益者負担や使用料、補助金・負担金の基準づくり・実践
- NO. 343 新産業創造イノベーションの推進

重点事項4.柔軟性のある組織体制に向けた風土改革

(1)【組織体制の整備】行政二一ズに対応できる柔軟な組織づくり

- NO. 411 事務事業量の把握(栗東モデルの構築)
- NO. 412 職員の士気を高める仕組みづくり
- NO. 413 職員の意欲と能力を踏まえた人員配置
- NO. 414 計画的な定員管理と専門職員の確保、職員の年齢構成バランスの確保
- NO. 415 組織改革・人事異動方針の決定プロセスの見直し・充実

(2)【人材の育成】意欲と能力を高める計画的な人材育成

- NO. 421 国・県との人事交流や外部人材登用の推進
- NO. 422 人材育成基本方針の見直し、計画的な職員研修を通じた職員の意識改革の推進
- NO. 423 意欲と能力を高める人事評価制度の導入・実践

(3) 【職場環境の活性化】コミュニケーション豊かな主体的な組織風土への改革

- NO. 431 庁内のナレッジマネジメントの構築・運用
- NO. 432 市長と職員、他部・他課とのコミュニケーションの強化・充実
- NO. 433 職員提案制度の充実、アイデアを施策に反映する仕組みづくり
- NO. 434 広域交流による情報交換

(4)【プラス創造型改革】行政への信頼感を育む市民との協働

- NO. 441 市民の意見や提案に関する情報のナレッジマネジメントの構築
- NO. 442 市民に分かりやすい組織目標の設定・目標管理、市民への情報発信
- NO. 443 総合計画の進行管理と目標管理を連動させた市民に分かりやすい行政評価手法(栗東モデル)の構築・実践

3.	品質目標マ	オジメン	トシー	ト総括表	【部局】
O .		11777			

担当部局	部局長名	

I. 部局に関する総合計画等の内容

	第五次総合計画基本政策、	施策等(部局に関する内容)		
基本政策	施	策	基本事業	¥
	第七次行政改革大綱 重点項目、	詳細項目(部局に関する内容)		
重点項目			詳細項目	

Ⅱ.部局に関係する施政方針等

	所信表明等(部局に関する内容)	市民の要望・社会情勢・法改正・懸案事項等
H27		
H28		
H29		
H30		
H31		

Ⅲ. 部局の基本方針

			第五次総合計画					
	部局の基本方針(4月)	部局基本方針の評価(実績・課題等)						
		自己評価(9月末現在)	部別経営会議(10月)	総合計画審議会(12月)	最終自己評価(3月末現在)			
H27		※10 月に記載	※10 月に記載	※12 月に記載	※3 月に記載			
H28		※10 月に記載	※10 月に記載	※12 月に記載	※3月に記載			
H29		※10 月に記載	※10 月に記載	※12月に記載	※3月に記載			
H30		※10 月に記載	※10 月に記載	※12 月に記載	※3 月に記載			
H31		※10 月に記載	※10 月に記載	※12 月に記載	※3 月に記載			

			第七次行政改革大綱		
	部局の基本方針(4月)		部局基本方針の記	平価(実績・課題等)	
	□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □	自己評価(9月末現在)	部別経営会議(10月)	行政改革懇談会(12月)	最終自己評価(3月末現在)
H27		※10 月に記載	※10 月に記載	※12 月に記載	※3 月に記載
H28		※10月に記載	※10 月に記載	※12 月に記載	※3月に記載
H29		※10 月に記載	※10月に記載	※12 月に記載	※3月に記載
H30			※10月に記載	※12 月に記載	※3月に記載
H31			※10 月に記載	※12 月に記載	※3月に記載

Ⅳ. 部局が取り組む施策 (第五次総合計画後期基本計画アウトカム指標の進行管理)

							アウトカ	りム指標							
施策 NO.	施策名 (個別計画がある場合は記入)	主管	指標	平成 26 年度	平成 2	7 年度	平成 2	8 年度	平成 2	29 年度	平成 3	0 年度	平成 3	31 年度	重点
	(12.53)		担保	現状値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	
						_				_				_	
						自己評価 (9	月末現在)				最終	自己評価(3	月末現在)		
年度	ì	当該年度	の取り組み方針	達成度 (5 段階)			評価内容			達成度 (5 段階)		Ī	评価内容		
	※4月に記載				※10 月に言	记載					※3月に記載	į			
1107															
H27															
	※4月に記載				※10 月に記	记載				8	※3月に記載	į			
H28															
П20															
	※4 月に記載				※10 月に記	记載					※3月に記載	ţ			
H29															
1123															
	※4 月に記載				※10 月に記	己載					※3月に記載	į			
H30															
)// (O = 1 = 1						WO E : 77 1				
	※4 月に記載				※10 月に記	己載					※3月に記載	ī.			
H31															

Ⅳ. 部局が取り組む詳細項目(第七次行政改革大綱・アウトカム指標の進行管理)

			56次们或战争入桐。7777分五亩				アウトカ	カム指標							
NO.	詳細項目名	主管	七抽	平成 26 年度	平成 2	?7 年度	平成 2	8 年度	平成	29 年度	平成3	80 年度	平成	31 年度	重点
			指標	現状値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	
						_				_				_	_
		业款左角	▗ ▛▀▐▀▐▐▗▊▗▘ ▎ ▗▀▍			自己評価(9	<u> </u> 9月末現在)				自	<u></u>	末現在)		
年度		ヨ談牛店	をの取り組み方針	達成度 (5 段階)			評価内容			達成度 (5 段階)			平価内容		
	※4 月に記載				※10 月に記	記載					※3月に記載				
H27															
	※4 月に記載				※10 月に割	 記載					※3月に記載				
H28															
	※4 月に記載				※10月に						※3 月に記載				
	次4万1〜山戦				XIV AICE	16年%					☆り月10元戦				
H29															
	※4 月に記載				※10 月に記	記載					※3月に記載				
H30															
	※4 月に記載				※10 月に	記載					※3月に記載				
⊔ 01															
H31															

4.	品質目標マネケ	ジメン	ノトシー	-卜総括表	【課】	(第五次総合計画・第七次行政改革大綱	進行管理・評価シート総括表)
----	---------	-----	------	-------	-----	--------------------	----------------

担当課	課長名	

I. 課に関係する総合計画等の内容

	第五次総合計画施策、基本事業、事	事務事業、詳細事業(課に関係する内容)			
施策	基本事業	事務事業	詳細事業		
	第七次行政改革大綱 重点項目、詳	細項目、改革項目(課に関係する内容)			
重点項目		細項目	改革項目		

Ⅱ.課に関係する施政方針等

	施政方針等(課に関係する内容)	市民の要望・社会情勢・法改正・懸案事項等	部局の基本方針(市民への公表)
H27			
H28			
H29			
H30			
1101			
H31			

Ⅲ. 施策実現に向けた課の基本方針

	総合計画									
			課の基本方針の評	一価(実績・課題等)						
	施策実現に向けた課の基本方針(4月)	自己評価(9月末現在)	部別経営会議(10月)	総合計画審議会(12月)	最終自己評価(3月末現在)					
H27		※10 月に記載	※10 月に記載	※12 月に記載	※3 月に記載					
H28		※10 月に記載	※10 月に記載	※12 月に記載	※3 月に記載					
H29		※10 月に記載	※10 月に記載	※12 月に記載	※3 月に記載					
H30		※10 月に記載	※10 月に記載	※12 月に記載	※3 月に記載					
H31		※10 月に記載	※10 月に記載	※12 月に記載	※3 月に記載					

			行政改革大綱		
			課の基本方針の評	価(実績・課題等)	
	施策実現に向けた課の基本方針(4月)	自己評価(9月末現在)	部別経営会議(10月)	行政改革懇談会(12月)	最終自己評価(3 月末現在)
		※10 月に記載	※10 月に記載	※12 月に記載	※3 月に記載
H27					
1127					
		W10 D1=====)V40 P (===================================	V/40 D L= 57.#4	W0 D1====±
		※10 月に記載	※10 月に記載	※12 月に記載	※3 月に記載
H28					
		※10 月に記載	※10 月に記載	※12 月に記載	※3月に記載
H29					
		※10 月に記載	※10 月に記載	※12 月に記載	※3 月に記載
1100					
H30					
		※10 月に記載	※10 月に記載	※12 月に記載	※3 月に記載
H31					

Ⅳ. 課が取り組む基本事業 (第五次総合計画・後期基本計画アウトプット指標の進行管理)

七生		
施策	基本事業名	
NO.	全 个手术自	

※上記、基本事業に位置付けられる事務事業について記入 ※車務車業を支える主亜が詳細車業について記載する「詳細事業評価シート」を総括して、取り組み方針や評価を記入

本事化	争未で又んる王女は計権す		載する「詳細事業評価シート」	Z NOTE C C .	月入 ツ 州丘のアノ」 並	「で計画で記入		トプット指標	<u> </u>						
	詳細事業	予算額 (千円)	指標	平成 26 年度	平成	27 年度	平成 2	8 年度	平成 2	9 年度	平成3	80 年度	平成 3	31 年度	重点
			101/5	現状値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	
						_				_				_	
		v=+ /- /- /- /-	r_ 11 /r			自己記	平価(9月末)	現在)			最		(3月末現在)		
年度		当該年度の	取り組み方針		達成度 (5 段階)		評価	内容		達成度 (5 段階)			況、目標の達 ・等の視点から		
H27	上半期				***************************************	※10 月に記載					※3 月に記	載			
ΠΖΙ	下半期														
H28	上半期				COLUMN TO THE REAL PROPERTY.	※10 月に記載					※3 月に記	載			
1120	下半期														
H29	上半期				;	※10 月に記載					※3月に記	載			
1123	下半期														
H30	上半期				;	※10 月に記載					※3月に記	載			
1100	下半期				***************************************										
H31	上半期					※10 月に記載					※3 月に記	載			
1101	下半期				***************************************										
		-	基本事業推進における問題・誤	題					次年度以降	€の取り組み方	·針(課題解	決に向けた取	り組み)		
H27	※3 月に記載						※3 月1								
H28	※3月に記載						※3月に								
H29	※3月に記載						※3月に								
H30	※3月に記載						※3月に								
H31	※3月に記載						※3 月1	こ記載							

V. 課が取り組む改革項目 (第七次行政改革大綱アウトプット指標の進行管理)

							アウト	・プット指標							
項目 No	改革項目	予算額 (千円)	指標	平成 26 年度	平成 2	27 年度	平成 2	8 年度	平成 2	29 年度	平成:	30 年度	平成	31 年度	重点
			1日1示	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	目標値	実績値	
						_				_				_	
						自己評価	(9 月末現在)				<mark>」</mark> 最終	·····································			
年度		当該年度の	取り組み方針	達成原(5 段階	き		評価内容	<u> </u>		達成度 (5 段階)			況、目標の達成 等の視点から記		
	上半期					月に記載					※3 月に記載			· •	
H27	下半期										**************************************				
					※10 月	に記載					※3 月に記載	<u> </u>			
H28	上半期														
	下半期														
	上半期				※10 月	に記載					※3 月に記載	t			
H29	下半期														
	上半期				※10 月	に記載					※3 月に記載	ţ			
H30	下半期										MATERIAL PROPERTY COMMUNICATION OF THE				
	上半期				※10 月	に記載					※3 月に記載	ţ			
H31	T T 791										100000000000000000000000000000000000000				
	下半期														
			改革項目の推進における問題・	課題					次年度以降	锋の取り組みて	方針(課題解	決に向けた取	双り組み)		
H27	※3 月に記載						※3 月1								
H28	※3月に記載						※3月(
H29	※3月に記載※3月に記載						※3 月1								
H30 H31	※3月に記載						※3 月13								

■平成28年度 詳細事業評価シート

I. 詳細事業の位置付け等

I. 詳細事業の位置作	けけ等	作成日:	平成	年	月	日
詳細事業名		担当部課				
[事務事業を支える主要		所属長名				
な詳細事業]		記入者名				

	第五次総合計	十画の位置付け	
基本目標		基本政策	
施策		基本事業	
旭 宋		事務事業	
アウトカム指標		アウトプット指標	

Ⅱ. 事業概要

	対象(行政	ひとして誰・	何を)												対象	.数		人
	事業手法	: (どのような	は手段で	:)											セ	ーフラ	ーィネ	ット
目的	目指す姿	(どうしたい	いのか)												ナショナ	ルミニマム・う	ゾンシニマム	・鵝裆
HJ	実施義務	i					必須		•	努力	•	任	E意		•	その作	<u>t</u>	
	根拠(名	称など)																
補且	力・単独の	別																
事第	業費(千円)																	
対象	東1当たり	の受益額	(円)															
事第	業期間	平成	年	月~平	成	年	月	1	事業実	施形態	直営・	一瓣	託・全部	矮託	・補助、	助成・その	の他()

Ⅲ. 事業投入量(コスト) ※上記、国が示すセーフティネットに該当するものも記入

		H25 決算	H26 決算	H27 決算	H28 当初予算
	使用料・手数料				
ılπ	国支出金				
収入	県支出金				
	その他収入				
	計	0	0	0	0
支出	事業費				

IV. 他市との比較 ※上記、国が示すセーフティネットに該当するものも記入 (H28.4.1 現在)

栗東市 (67, 631 人)	大津市 (342, 163 人)	草津市 (130, 485 人)	守山市 (81, 467 人)	野洲市 (50, 756 人)	湖南市 (54, 843 人)	甲賀市 (91, 949 人)

- ※1:比較がしやすいよう、主に相違点などを具体的に記入してください。 2:経費のみの詳細事業の場合は、積算等の比較で結構です。 3:他市が培ってきた重点化(取捨選択)や効率化の工夫は、積極的に調査し、記入してください。

 - 4:いわゆる「独自事業」などで他市に制度(施設)がない場合は、「制度(施設)なし」と記入してください。

V. 評価 ※10 月に記入

	①総合計画の目標実	受現に対する貢献度	
	評価	評価の理由	
	口貢献度は高い		
	口貢献度は普通		
事	口貢献度は低い		
業	□基礎的事務事業		
実		つ有無(民間委託等の可能性)	
施	評価	評価の理由	
の	口代替性がある	M 1 Ibort a.b. rep bend	
妥	口代替性がない		
当			
性			
等	③対象・意図の妥当	· 4性	
••	<u> </u>	 評価の理由	
	口妥当である	11 Im 455-T Fri	
	□見直し余地がある		
		・ 生物)の状況	
	評価	評価の理由	
		川岬の左口	
	□概ね順調		
	口順調ではない		
	⑤成果の向上性		
有	<u>・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・</u>	評価の理由	
効		計画の埋田	
性	□向上する余地は大 □向上する余地は中		
1	口向上する余地は小		
	⑥類似事業との再編	の可能性	
	評価	評価の理由	
	口再編できる		
	□再編できない □類似事業はない		
		b→受益者負担が適正か?効率的に実施できているかなども?	
効		アクニー では、	
率		計画の埋田	
性	□削減余地がある □削減余地はない		
1	山門城示地はない		
市民	意向・社会情勢・法		
	等情勢の変化等		
- CA II	· 4 H 3 W & L 4		
VI.	評価結果		
		わかれること	
	評価	担当所属長の所見	
	見 状維持		
	!直し継続		
	止・廃止・凍結		
ロそ	一の他		
 ₩∎	■見直しの場合に記入	•	
	今後の方向性	見直し内容	実施時期(期限)
	□拡大・充実		
	口手段改善		
	□効率化の推進		
	口簡素化の推進		
	□統合		
	口縮小		
	口その他		
	≪総合評価≫	評価にかかる所見(※行政改革推進本部記載	影)
□∓₽	────────────────────────────────────	可順になる のかだ (本日政以中)定定不明に	□指示書あり
	でが飛行 見直し継続		□相小音の9 【 月 日指示】
	に止・廃止・凍結		口指示書なし
	の他		
]			

目標進捗状況シート
平成28年度分

	所属名	
l		

	A. 目標項目	B. どの水準まで	C. どのような方法で	D. いつまでに (取組を行う期限又はスケジュールの概要			計画	iおよび	実績				上半期の評価	
	A. 目標項目 (重点目標項目をベースに5項目程度とする)	量的に測定できるもの)	(目標等を達成するまでの取組の内容等)	(取組を行う制限又はスクラユールの概要等)	月	4 5	6 7	8 9	10 1	1 12	1 2	3 どの水準まで達成したか	反省点・改善事項等	
					計画 実績									
1					計画実績									
					計画実績									
					計画実績									
2					計画実績									
					計画実績									
					計画実績									
3					計画実績									
					計画実績									
					計画実績									
4					計画実績									
					計画実績									
					計画実績									
5					計画実績									
					計画実績									

平成28年度 地方創生関連事業進行管理

1. まち 「地域の活力を生み出す人口確保・定着と地域連携により時代にあったまちをつくる」 (1)良好な住環境の整備促進…1事業 6,632千円

事業名	予算額	所管課	事業内容•予定	事業効果・目的	9月末進捗状況	3月末進捗状況	次年度以降の課題
住生活基本計画策定委託事務事業	6,632千円		5 5/4/ 6/2 6 /2	5 F147787114 = 1 5	- 7 G. H		
	1 - 14 - 14						
(2)市街地の活性化と地域拠点をつなぐまちづく			****	±**+			
事業名	予算額	所管課	事業内容・予定	事業効果・目的	9月末進捗状況	3月末進捗状況	次年度以降の課題
バス環境整備事業		生活交通課					
空きテナントの現況調査事業 バリアフリー基本構想推進事業	2,400千円 28,682千円						
ア東バル・まちゼミ・セール事業 (**)		商工観光課					
木木/ ハレ ひりこく こ ルサ末							<u> </u>
(3)地域資源を活用したブランドづくりとシティプロ	モーションによる		…13事業 43,573千円				
事業名	予算額	所管課	事業内容•予定	事業効果・目的	9月末進捗状況	3月末進捗状況	次年度以降の課題
			栗東市総合戦略における施策の具	人口減少と地域経済縮小の克服、ま			
公会となった。ファイン・ストを受すせ	COCOTI	元気創造政策 課	現化と交付金事業採択に向けた地域再生計画の策定を行う。	ち・ひと・しごとの創生と好循環を確			
総合戦略推進プロジェクト運営事業	6,363十円	課	・栗東市総合戦略推進プロジェクト運	立する。			
			営支援等委託業務…5月発注予定。				
			栗東市シティセールス戦略・地域資	栗東市の認知度や都市イメージを向			
			源活用ビジョン 実施計画に基づき	トさせ 要更に興味を抱く人 訪れる			
栗東市シティセールス戦略推進支援事業	4860 ∓⊞	元気創造政策	栗東ブランド認証制度設計や認証ロゴマーク等の検討、作成を行う。	人を増やすことで、にぎわいのあるま			
大木ドファーと ルク共画に歴文版事業	-1 ,000 113	課	ゴマーク等の検討、作成を行う。	ち、地域活力の創出を目指す。			
			·栗東市シティセールス運営等支援 委託業務…5月発注予定。				
	58千円	ct 起車	安託未務…3月宪汪卫疋。				
未来中極力先信室用性争集 マスコットキャラクター活用による本市PR	30TD	IZA 羊以市木					
事業	3,464千円	広報課					
(キャラクター管理・運用)	3, 13 1 1 13	I I KUK					
マスコットキャラクター活用による本市PR							
事業	2,192千円	商工観光課					
(イベントPR活用)							
議会広報発行事業(金勝山地域資源活用)	5,405千円	議会事務局議					
広報発行事業(金勝山地域資源活用)	17,974千円						
広報発行事業(広報メディアの効果的活用)	1,399千円						
まちの元気と魅力・発信事業	1,858千円						
(SNS・メディアによる魅力情報発信)							
シティセールス活動認定事業		広報課					
地域の魅力「あるもの探し」実施事業	_	広報課					
栗東ブランドによる認証制度事業	_	商工観光課					
シティセールス戦略等による積極的な情報発信	_	商工観光課					
(4)観光事業の推進…4事業 11,167千円							
事業名	予算額	所管課	事業内容•予定	事業効果・目的	9月末進捗状況	3月末進捗状況	次年度以降の課題
栗東観光案内所の運営体制充実	6,164千円		3 2121 3 7/2	3 2 (2/732) 1 2 2 2 3		C / 3/ [/ C] / [/ [/]	
湖南4市広域観光推進事業	434千円	商工観光課					
こんぜめぐりちゃんバス運行事業		商工観光課					
観光資源の開発	_	商工観光課					
(5)誰もがいきいきも草こせてまれべいのザサ	4 声楽 フィック4 チロ	П					
(5)誰もがいきいきと暮らせるまちづくりの推進…。		- ■ 所管課	事業内容・予定	車業が田, 口が	O 日本准件件/I	3月末進捗状況	次年度以吸の細略
事業名 高齢者が健やかに暮らせる	予算額		事表闪台 •	事業効果・目的	9月末進捗状況	3月不進捗状况	次年度以降の課題
同断句が健やがに暮らせる 「すみつづけたい」まちづくり事業	22,611千円	長寿福祉課					
地域生活支援事業	18.881千円	障がい福祉課					
災害時避難行動要支援者登録事業		社会福祉課					
特定健診・特定保健指導推進事業	29,515千円						

2. ひと 「若い世代の結婚・出産・子育ての希望をかなえる」 (1)結婚の希望をかなえる環境の整備…1事業 626千円

(1)結婚の希望をかなえる環境の整備…1事業							
事業名	予算額	所管課	事業内容•予定	事業効果・目的	9月末進捗状況	3月末進捗状況	次年度以降の課題
男女共同参画のまちづくり事業	626千円	自治振興課					
(2)妊娠・出産・子育てをつなぐ安心の支援…4事	業 159.856千円						
事業名	予算額	所管課	事業内容•予定	事業効果・目的	9月末進捗状況	3月末進捗状況	次年度以降の課題
子ども・子育て支援事業の利用者支援事業	13,038千円		<u> </u>				
(母子保健型)	10,000113	庭 冰 坦 進 味					
		l l					
		l l					
地域子育て支援センター事業	51,735干円	子育て応援課					
		l l					
		l l					
	E 0 E 1 T E	77 ct 1261/4 = m					
こんにちは赤ちゃん訪問事業 妊婦一般健康診査委託事業	5,251十円 89,832千円	健康増進課					
妊婦一般健康的自安託事業	89,83276	匯尿					
(3)仕事と子育ての両立の支援…2事業 41,397	千円						
事業名	予算額	所管課	事業内容•予定	事業効果・目的	9月末進捗状況	3月末進捗状況	次年度以降の課題
潜在保育士の再就職支援事業	130千円						
学童保育所の管理運営事業	41,267十円	子育て応援課					
(4)確かな学力と生きる力を育む教育環境の整備	≒…4事業 188.97	4千円					
事業名	予算額	所管課	事業内容•予定	事業効果・目的	9月末進捗状況	3月末進捗状況	次年度以降の課題
ICT教育研究用タブレット端末等導入事業	580千円	学校教育課	5 2131 5 5 7 5	3 F (1) (2) (1)	5 7 C. 1		
英語指導助手派遣事業	2,298千円	学校教育課					
食育推進事業	640千円	農林課					
施設整備事業(学校給食共同調理場)	185,456千円	教育総務課					
	•			•			
(5)すべての子どもの育ちを切れ目なく支える支				± W.++ Ø . Ø / h			
事業名	予算額	所管課	事業内容・予定	事業効果・目的	9月末進捗状況	3月末進捗状況	次年度以降の課題
幼少期から青年期につなぐ発達支援構築事業	1,137千円	子ども発達支援課					
生活困窮自立相談支援事業	18,780千円						
学校サポート支援員事業	19,165千円						
特別支援教育推進事業	10,172千円	学校教育課					
放課後子ども教室推進事業	2,549千円	生涯学習課					
発達支援•特別支援教育実施計画	_	子ども発達支援課					
					•		•
(6)出産・子育てにかかる経済的負担軽減のため							
事業名	予算額	所管課	事業内容・予定	事業効果・目的	9月末進捗状況	3月末進捗状況	次年度以降の課題
乳幼児福祉医療費助成事業	180,336千円	保険牛金課			<u> </u>		

3. しごと 「立地条件を活かし、安心して働ける産業雇用体制をつくる」

(1) 就労を希望するすべてのひとへの機会の提供と良好な就労環境の創出…2事業 2,	131千円

事業名	予算額 所管課	事業内容・予定	事業効果・目的	9月末進捗状況	3月末進捗状況	次年度以降の課題
就職困難者就労支援事業	2,131千円 経済振興労政 課					
若年者と女性の就労支援事業	程済振興労政 課	V I				

(2)中小企業・小規模事業者の経営基盤の強化による競争力の向上…9事業 21,313千円

事業名	予算額	所管課	事業内容・予定	事業効果・目的	9月末進捗状況	3月末進捗状況	次年度以降の課題
小規模事業者持続化補助金制度創設事業	5,000千円	商工観光課					
よろず支援拠点との連携による 定期的相談窓口の開設事業		商工観光課					
空きテナント活用によるチャレンジショップ 事業	1,500715	商工観光課					
域内調達拡大運動事業	60千円	商工観光課					
滋賀県緊急経済対策資金の 信用保証料助成制度の拡大延長	13,193千円						
りっとう創業塾実施事業	1,500千円	商工観光課					
創業支援希望者のネットワーク構築事業	_	商工観光課					
小規模企業者支援のための市管理職による(仮 称)出向くコンシェルジュ制度	_	商工観光課					
市の全体調達率に占める調達費率引き上げ	_	商工観光課					

(3)消費者ニーズを踏まえた事業展開の支援…2事業 5,100千円

事業名	予算額	所管課	事業内容・予定	事業効果・目的	9月末進捗状況	3月末進捗状況	次年度以降の課題
消費者ニーズ調査等による 市民・消費者・事業者の連携事業	5,000千円	商工観光課					
地域ならではの工夫による地域資源の活用、 起業支援	100千円	農林課					

(4)農林業の振興支援による活性化の推進…3事業 200千円

() 没什么の 版人 () () () () () () () () () (7 7 14 1 1 4						
事業名	予算額	所管課	事業内容・予定	事業効果・目的	9月末進捗状況	3月末進捗状況	次年度以降の課題
棚田、農作業ボランティア活動事業	200千円	農林課 (自治振興課)					
学校給食への市内農産物の使用拡大	_	農林課					
林業対策事業	_	農林課					

(5)まちの立地特性を活かした地域に活力をもたらす産業の創出…1事業 214,844千円

		,					
事業 夕	字符宛	1 所管理	市类内∞、区中	事業効田。日的	0.日本准件につ	2日本准件出口	か年度が終め無明
尹 未石	了异创		尹未四台『7儿	サ未刈木 * 日切	9月末進捗状况	3月不進抄扒沉	火牛反以件 切床起
		経済振興労政					
工具签录列声光	211211	経済振興労政					
┃上場寺誘致争業	1 2 1 4 8 4 4 十 円	≣ ⊞					
		■誄					