

平成 30 年 11 月 27 日

栗東市行政改革懇談会【資料 2】

第七次栗東市行政改革大綱 平成 30 年度上期進捗状況一覽

(部)

第七次栗東市行政改革大綱平成30年度上期進捗状況一覧(部)

重点項目	詳細項目	主管部	主管課	平成30年度の取り組み方針	自己評価(5段階)	自己評価(上期)
1 市民参画と協働によるまちづくりの推進	(1) 意識の醸成	市民政策部	自治振興課	市民参画と協働によるまちづくりの推進条例行動計画の着実な推進	3	市民参画等推進委員会の意見助言を得て、着実な行動計画の推進に取り組みました。
	(2) 行政への参画	市民政策部	広報課	市民意向の把握	3	市政への参画に関する市民アンケート調査を得て、市民参画の実態を把握することができました。
	(3) 広聴制度の充実	市民政策部	広報課	市民参画と協働によるまちづくりの推進条例行動計画の進行管理の継続 ・広聴制度の更なる充実の検討 ・ナレッジマネジメントの構築検討 ・市民意見を公開する制度の検討	3	「まちづくり座談会」や「にんこはトーン」、協働型フェイスブックなどにより、広聴制度の充実に努めました。
	(4) 協働の実践	市民政策部	自治振興課	市民参画と協働によるまちづくりの推進条例行動計画に基づくNPO、大学、まちづくり団体等との連携の継続	2	協働事業推進制度の応募結果を踏まえ、当該制度の周知及び市部局の意識改革により、多様な主体との協働のまちづくりを一層進めることが求められます。
	(5) 地域との協働の推進	市民政策部	自治振興課	自治連合会・地域振興協議会、コミセンの連携強化による地域主体のまちづくりの推進	3	自治連合会・地域振興協議会連絡会及びコミセン連絡会の開催を通じた連携を図りつつ、まちづくりの支援に取り組みました。
	(6) プラス創造型改革	市民政策部	自治振興課	NPO、大学等多様な主体の市民参画と協働によるまちづくりに向けた連携の継続	2	協働事業提案制度の周知及び市民活動のプラットフォーム構築への検討により、当該制度をより浸透させ、協働のまちづくりを一層進めることが求められます。
2 地域資源とわがまち意識を育む行政運営	(1) 事務事業の見直し	市民政策部	元気創造政策課、財政課	元気創造政策課 ・事務事業の見直し・再編。 ・国・県の予算・施策への要望の充実	3	事務事業の精査により、重点事業を中長期財政見直し(特定事業)に盛り込みました。
	(2) 民間委託等の推進	市民政策部	元気創造政策課	アウトソーシングの検討 ・組織横断的なアウトソーシングに選別をきたしています。 ・草津市及び守口市との調整に時間を要しています。	2	
	(3) 情報提供のあり方を見直し	市民政策部	広報課	情報提供のあり方を見直し・実践	4	協働型フェイスブックやホームページ、広報りっとうなど多様な手法で情報発信に努めました。
	(4) 経費の削減	市民政策部	総務課	グループウェアシステムを活用した情報共有の効率的な手法を継続して検討します。 ・コストの見える化による事業改善の推進 ・国・県等補助制度の積極的活用	2	グループウェアシステムの既存機能の活用による意見徴取を実施しました。
	(5) 人員の適正化	市民政策部	総務課	情報資産のセキュリティ脆弱性の向上対応を徹底します。	3	業務の明確化を進め、職員のコスト意識の向上に努めることができました。
	(6) 外郭団体のあり方を見直し	市民政策部	総務課	定員管理計画をベースに組織・人員の最適化検討を行います。	2	セキュリティポリシーの改定に向けて、国のガイドラインの改定を受けて検討中です。
3 規律を遵守した堅実な財政運営	(1) 財政規律の確保	市民政策部	財政課	経営効率化、整理統合の検討 ・財政運営基本方針の運用による財政運営の実施 ・選択と集中による予算配分の実施	3	定員管理計画を踏まえた人員の最適化などについて、採用などにより引き続き対応します。
	(2) 歳入の確保	市民政策部	元気創造政策課	ふるさと応援寄附金制度の活用に向けた記念品贈呈事業の再検討 ・トクソーレズの展開	3	総務大臣通知を遵守する中で、返礼品の充実を図るとともに、リピーターの確保に努めました。
	(3) 歳入の確保	市民政策部	元気創造政策課	市民参画と協働によるまちづくりの推進	3	・コンビニ収納促進に引き続き努めています。 ・債権管理条例により債権管理連絡会議、総合相談事業等を実施し、債権の適正管理に取り組みんでいます。
	(4) 歳入の確保	市民政策部	元気創造政策課	市民参画と協働によるまちづくりの推進	3	・コンビニ収納促進に引き続き努めています。 ・債権管理条例により債権管理連絡会議、総合相談事業等を実施し、債権の適正管理に取り組みんでいます。
	(5) 歳入の確保	市民政策部	元気創造政策課	市民参画と協働によるまちづくりの推進	3	・コンビニ収納促進に引き続き努めています。 ・債権管理条例により債権管理連絡会議、総合相談事業等を実施し、債権の適正管理に取り組みんでいます。
	(6) 歳入の確保	市民政策部	元気創造政策課	市民参画と協働によるまちづくりの推進	3	・コンビニ収納促進に引き続き努めています。 ・債権管理条例により債権管理連絡会議、総合相談事業等を実施し、債権の適正管理に取り組みんでいます。

第七次栗東市行政改革大綱平成30年度上期進捗状況一覧(部)

重点項目	詳細項目	主管部	主管課	平成30年度の取り組み方針	自己評価(5段階)	自己評価(上期)
3 規律を遵守した堅実な財政運営	(2) 歳入の確保	環境経済部	商工観光労政課	企業誘致と市内事業所の支援による税収確保と雇用機会の拡大	3	5月に「社と工場等立地協定書」を締結し、新規地元雇用等の確認ができている状況を整えました。
	(3) 歳出の削減	市民政策部	元気創造政策課・財政課	職員・市民のコスト意識の醸成	3	専務事業の調査により、重点事業を特定事業(中長期財政見直し)として位置づけました。
	(4) プラス創造型改革	市民政策部	財政課、元気創造政策課	公共施設等総合管理計画を踏まえた個別施設計画(庁舎)の策定に取り組みます。	3	公共施設等総合管理計画を踏まえた個別施設の具体的な取り組みに向けて行った、有効活用のための課題整理と優先性の検討結果に基づき、庁舎等の個別施設計画の策定を行っています。
	(1) 組織体制の整備	環境経済部	財政課、元気創造政策課	使用料・補助金・負担金の基準づくりのための検討	3	既存基準を活かしながら、新たな基準づくりの検討に取り組みました。
4 柔軟性のある組織体制に向けた風土改革	(1) 組織体制の整備	総務部	総務課	産官学金が連携し情報交換できる組織づくり	2	市内企業との交流や県内経済団体への会合に積極的に参加し、情報交換に努めました。
	(2) 人材育成	総務部	総務課	人材育成基本方針を踏まえた職員の士気を高める仕組みづくり及び意欲と能力が発揮できる適切な組織体制及び人員配置の検討を行います。	3	定員管理計画及び人材育成基本方針を踏まえ、職員の士気を高め、事務処理ミスが発生しない仕組みづくり等について、引き続き検討を行います。
	(3) 職場環境の活性化	市民政策部	元気創造政策課	各種レジャーマネジメントの推進に資する整理	3	・国・県などの人事交流について検討を行っています。 ・職員研修は人材育成基本方針を基本として、タイムリーなテーマを取り組んでいます。 ・人事評価は適正なあり方について、さらに制度の充実を検討します。
	(4) プラス創造型改革	市民政策部	元気創造政策課	市長と職員、組織横断的なコミュニケーションの強化、充実を図ります。	2	職員の前向きな改革意欲、事務改善意欲を掻き立てる取り組みができました。
		総務部	総務課	市長と職員、組織横断的なコミュニケーションの強化、充実を図ります。	2	風通しのよい職場について、各所管において検討しています。
		市民政策部	元気創造政策課	市民に分かりやすい目標設定や目標管理、情報発信	3	品質目標マネジメントシートを用いた、専務事業の目標設定・自己評価を実施しました。